

## Rapport moral et d'orientations 2022-2023

Chères adhérentes et chers adhérents,

Merci pour votre fidélité. Vous étiez 1 410 à vous être ré-inscrites et ré-inscrits aux activités dès juillet 2022 et la tendance s'est à nouveau ressentie en juillet 2023.

Bienvenue aux 1 536 personnes se sont inscrites pour la première fois en 2022 et 1 634 en 2023.

Nous sommes très heureux de vous retrouver aussi nombreux à nos côtés après cette crise sanitaire qui a bouleversé entre autres nos rapports sociaux.

Vous habitez en majorité autour de nos deux équipements de Monplaisir et des 4 Vents.

Votre proximité géographique renforce notre légitimité à exister, à pérenniser et développer nos actions d'émancipation individuelle et collective sur ces deux territoires.

Nous avons ouvert à la rentrée 2022 avec le soutien de la mairie, l'accueil de loisirs (ALSH) le mercredi toute la journée pour les enfants de 3 à 10 ans, au sein de l'école Anne Sylvestre. Dès 2023, nous avons augmenté son nombre de places. Nous étudions la possibilité d'offrir ce service pour le quartier Monplaisir.

Nous avons présenté la demande d'agrément Espace de Vie Sociale (EVS) auprès de la CAF et l'avons obtenue. La ville de Lyon a abondé la subvention. Nos deux partenaires ont reconnu notre travail auprès des habitantes et habitants des quartiers du Moulin à Vent, Grand Trou et Petite Guille et nous les remercions. Cet agrément nous donne des moyens complémentaires pour embrasser plus de mixité dans nos opérations de terrain notamment renforçant nos actions en direction des familles.

En parallèle, nous avons constitué un comité de maison, premier organe de consultation et de décision pour tout ce qui affère à l'espace des 4 Vents ... de plus en plus nommé MJC des 4 Vents.

Côté Monplaisir, de nombreux projets identifiés dès la première édition du Budget participatif de la Ville de Lyon impliquent depuis 2022 notre MJC. Ainsi la fresque murale côté avenue des frères Lumière, le terrain de sport Saint Hippolyte, celui du gymnase Dargent comme du gymnase Colbert demandent à nos équipes d'être partie prenante. Lors des premières réunions d'échanges, nous avons exprimé la nécessité de faire participer nos publics dans tout le processus depuis le relevé de leurs besoins et de leurs envies jusqu'à la réalisation.

Nous pensons que ces projets sont des opportunités pour nourrir et enrichir nos pratiques citoyennes à toutes et à tous.

Nous le vivons déjà dans le cadre des différentes manifestations culturelles organisées par la Ville de Lyon. L'œuvre lumineuse et musicale intitulée Beacon of Hope et installée dans le parc Lumière a été réalisée sous la houlette d'un artiste écossais en résidence et avec le concours d'habitants de toutes générations y compris de jeunes migrants qui vivaient alors dans le gymnase Dargent. Cette expérience de la fête des lumières 2022 a été une grande fierté pour notre MJC. Nous avons beaucoup apprécié d'être associés au festival tout l'monde dehors avec la mise en place du spectacle Les P'tits plaisirs et Cie à destination du jeune public lyonnais en juillet 2023. Cela complétait les séances de cinéma en plein air déjà portées par l'espace des 4 Vents et organisées dans différents lieux avec les habitants et les jeunes.

Nous avons toujours à cœur d'offrir une programmation variée de rencontres, spectacles, débats, films mêlant amateurs et professionnels. Ces moments se déroulent pour la plupart dans notre salle Karbone et le 14, son bar associatif, deux lieux où se mêlent convivialité, simplicité et depuis la mi-saison 22/23 un accueil café une fois par mois ainsi que des animations jeux portés par des bénévoles.

Nous cherchons à accompagner nos adhérentes et adhérents dans leurs initiatives à l'instar de l'ultra-trail organisé au parc de Parilly en avril 2023 et qui sera réitéré en avril 2024. Autre exemple avec l'activité jeux pour tous les âges animés par des bénévoles très chouettes, les mercredis après-midis, mardis ou vendredis en soirées. Pour répondre à tous vos besoins et toutes vos envies, ils ont été près de 160 salariés et 90 bénévoles à œuvrer dans nos deux bâtiments de Monplaisir et des 4 vents, dans les écoles maternelles et primaires de nos quartiers, dans les gymnases et autres salles d'activités réparties sur nos deux territoires.

Nous avons pendant cette dernière saison continué à développer le volet solidaire de notre MJC. Nous avons signé une convention avec France Réfugiés afin d'accueillir pendant la saison 2023-24 leurs bénéficiaires de tous âges dans nos activités. Nous avons voté la mise en place d'une cotisation solidaire versée librement en complément de l'adhésion à la MJC pour accueillir un public plus représentatif de nos territoires et ainsi favoriser la mixité dans nos activités. Merci à vous, nous avons reçu plus de 2 000 € à la rentrée 2023.

Lorsque les 70 jeunes migrants ont été hébergés dans le gymnase Dargent pendant l'hiver, nous en avons accueillis quelques-uns dans la journée et les avons équipés en matériel de sécurité afin qu'ils puissent d'une part, participer à l'élaboration de la création collective dans les jardins de l'Institut Lumière, et d'autre part poursuivre des formations professionnalisantes. Nous remercions les équipes de badminton qui ont été compréhensives dans le déménagement de leur activité vers le gymnase du Lycée Lumière.

Cette cohabitation dans le quartier Monplaisir a été une opportunité pour notre association et ses membres de se questionner sur cette réalité. Elle est à l'image de notre projet associatif qui prône l'inclusion de toutes celles et ceux qui habitent sur notre territoire.

Nous pouvons aussi mentionner le succès de l'atelier de français animé par des bénévoles et qui permet à des adultes femmes et hommes de découvrir et d'apprendre la langue française. Les après-midis seniors sont aussi un moment de lien social cher à notre projet associatif.

Cette saison 2022-23 a ainsi été une année remplie de projets qui ont redynamisé nos équipes, avec vous, adhérentes et adhérents présents à nos nombreux moments festifs organisés intra et extra-muros (Les Kyrielles, Méli-Mélo, fête des adhérents, fête du bar le 14) et nous en sommes ravis.

Néanmoins nous restons inquiets sur notre situation financière et ainsi sur la pérennité de tous nos champs d'actions.

C'est le deuxième exercice budgétaire consécutif que nous clôturons avec un résultat négatif significatif (-139 076€). Nous avons identifié un résultat prévisionnel négatif de 121 K€ et l'avons dépassé.

Les raisons qui nous avaient déjà mis dans cette situation la saison dernière sont encore d'actualité.

Ainsi notre masse salariale a augmenté de 13% (+237 427€) avec l'application des accords de la branche professionnelle.

Les coûts d'énergie ont continué leur progression comme partout en France. (+16% avec +6140€).

A cela s'ajoute l'inflation généralisée sur des achats tels que l'alimentation pour les centres de loisirs ou encore nos fournitures.

Grâce au suivi budgétaire, nous avons continué à mettre en place des mesures telles que la renonciation à changer de véhicules, la frugalité dans nos habitudes de consommation et l'arrêt d'activités déficitaires.

Notre économie reposant en partie sur nos activités régulières, nous restons attentifs à l'arrivée des nouveaux acteurs sur nos territoires tels l'ouverture depuis septembre 2022 de la MJC Sans Soucis. Nous surveillons également l'évolution et l'offre des structures voisines et ce, afin de trouver des complémentarités voire suppléments de services pour nos publics.

La demande de subvention pour soutenir l'engagement bénévole, a été refusée par la Métropole, et notre demande auprès de la Ville de Lyon d'augmentation des subventions n'ayant pas évolué depuis 10 ans, n'avait pas abouti sur cet exercice 22/23. Nous continuons à trouver des solutions qui nous permettront de retrouver l'équilibre financier et au plus tôt de reconstituer de nouveaux fonds propres.

Les taux d'occupation de nos bâtiments sont à leur maximum depuis deux saisons et cela continue la saison en cours. Nous réitérons auprès de nos partenaires publics nos demandes d'agrandissement notamment pour Monplaisir avec le devenir du terrain aujourd'hui abandonné et qui abritait jusqu'en 2015 la piscine intérieure et extérieure et qui abrite toujours au sous-sol notre chaufferie. Nous avons la même demande pour l'espace des 4 vents qui est devenu trop petit pour répondre d'une part aux besoins légitimes des nouveaux habitants et d'autre part pour permettre à cet équipement de devenir une MJC autonome dans ce quartier en mutation profonde et qui porte encore un nom bien long : moulin à vent - grand trou - petite guille. Cela passera certainement par un déménagement le mandat municipal suivant.

Nos appels et alertes auprès des partenaires ont été en partie entendus. Une revalorisation des subventions a été votée à la Ville de Lyon ce début d'année 2024. Elle correspond à plus de 10 ans d'inflation.

Grâce au soutien de la ville, notre budget retrouve son équilibre. Cependant, comme nous le soulignons, nos besoins en termes de fonds propres pour pallier nos besoins en trésorerie évoluent avec le développement de notre action. En conséquence, pour accompagner ce développement, il nous sera nécessaire de renforcer nos fonds propres.

Les acteurs de l'éducation populaire traversent actuellement les mêmes difficultés que nous. Notre MJC fait partie du réseau départemental R2AS qui accompagne notamment le collectif des MJC dans son questionnement d'équilibre économique avec une recherche de financement du côté de partenariats privés.

Le Conseil d'Administration exprime toute sa reconnaissance envers les salariés, intervenants, bénévoles et partenaires qui font notre MJC. Leurs fidélité et engagement sont précieux pour poursuivre le déploiement de notre projet associatif et notamment faire respecter les principes de laïcité mis en avant dans les valeurs républicaines et contribuer au renforcement de la démocratie.

Nous demeurons confiants dans notre avenir et souhaitons que notre MJC continue à en être actrice. C'est dans cette optique que nous vous sollicitons adhérentes et adhérents pour rejoindre notre Conseil d'Administration. Nous sommes une équipe sympathique, solidaire et aussi sérieuse, composée de profils différents mélangeant actifs et retraités bénévoles. Nous anticipons les dates de réunion et les sujets de vote sont préparés en amont des CA. Un mode de garde pour les enfants peut aussi être organisé.

Nous vous remercions toutes et tous d'avoir adhéré à la MJC et comptons sur vous pour contribuer à la pérennité de votre MJC.

Nous avons besoin de vous,

Karine Boyer-Kempf au nom du CA :

Brigitte Maitre  
Brigitte Nakachdjian  
Danièle Beyssen  
Gilles Argourd  
Jean-Paul Girard  
Jean-Paul Vilain  
Jean-Philippe Séchaud  
Karine Boyer-Kempf  
Mireille Duvernay  
Michèle Truan  
Nadège Molière

