

Rapport moral et d'orientation - MJC 2024/2025

*Chers adhérents et chères adhérentes, chers bénévoles,
chers membres du personnel,
Chers partenaires, chères élues et chers élus,*

Nous sommes très heureux de vous retrouver pour ce temps fort de la vie associative qu'est notre Assemblée Générale.

Un temps pour regarder le chemin parcouru, pour mesurer ce que nous avons construit ensemble au cours de la saison 2024-2025, et pour tracer des perspectives claires pour l'année à venir, et au-delà.

Un contexte exigeant, un rôle à tenir

La saison qui s'est achevée, s'inscrit dans un contexte **économique, social, démocratique et écologique particulièrement exigeant.**

Les inégalités se creusent, les tensions sociales s'installent, la parole publique se fragilise, et les urgences environnementales s'imposent à toutes et tous.

À l'approche des **élections municipales de mars 2026**, ces enjeux prennent une dimension particulière. Les choix politiques qui seront faits demain auront un **impact direct** sur la capacité des associations d'éducation populaire à remplir leurs missions sur les territoires.

Dans ce contexte, les MJC ne peuvent être des lieux en retrait.

Fidèles à leur histoire, elles assument une **responsabilité politique** au sens noble du terme : contribuer activement à la vie de la cité, avec les habitantes et les habitants.

À la MJC Monplaisir / Espace des 4 Vents, nous faisons chaque jour des choix. Des choix guidés par des orientations que sont **l'émancipation, la solidarité, l'ouverture aux diversités, la culture comme droit fondamental, et une transition écologique, qui s'adressent à toutes les générations.**

Ce rapport moral s'inscrit pleinement dans cette perspective. Il est à la fois un **bilan, une parole collective, et une contribution au débat citoyen local.**

Une MJC bien vivante, ancrée dans ses territoires

La saison 2024-2025 confirme la place essentielle de la MJC dans la vie du 8 arrondissement.

Vous êtes **plus de 3 400 adhérentes et adhérents**, aux profils, aux âges et aux parcours très divers, à fréquenter nos lieux emblématiques : MJC Monplaisir et l'Espace des 4 Vents, pour des activités et bien plus encore (cf rapport d'activités).

À cela s'ajoutent les **750 enfants** accompagnés chaque année dans les écoles du territoire, les familles, les habitantes et habitants qui poussent la porte pour un concert, une réunion, un café, un projet collectif.

Au total, ce sont près de **20 000 personnes** qui sont touchées chaque année par l'action de la MJC.

Derrière ces chiffres, il y a surtout des visages, des parcours, des histoires, et une maison qui joue pleinement son rôle de lieu de vie, de lien et de citoyenneté.

Cette action s'appuie sur :

- **180 membres du personnel,**
- **70 bénévoles,**
- **une centaine d'intervenantes et intervenants,**
- **et un Conseil d'Administration** engagé, renouvelé et attentif à la diversité des points de vue.

Une fin de saison charnière pour la gouvernance et la direction

L'année 2024-2025 a eu une fin de saison charnière pour notre association, marquée par un **changement de direction.**

Après le travail engagé ces dernières années sous la direction de Brice Gourdol, nous avons accueilli **Harout Mekhsian** comme nouveau directeur. Cette arrivée a ouvert une nouvelle étape, dans un esprit de continuité des valeurs et de renouveau des pratiques. Le travail engagé entre **le Conseil d'Administration, la direction et les équipes** vise à consolider notre organisation, à renforcer le dialogue interne, et à donner toute sa place à la culture.

Dans un contexte de contraintes fortes, cette coopération est plus que jamais essentielle pour tenir un cap commun et préserver le sens de notre action.



Un projet culturel au cœur du futur projet associatif

La saison 2024-2025 marque une étape importante pour notre projet associatif, en lien avec l'arrivée de Harout Mekhsian à la direction de la MJC.

Avec lui, la **culture**, et plus largement les droits culturels, prennent place en son sein.

Nous souhaitons une culture **vécue, partagée et construite avec les habitantes et habitants**, qui reconnaît chacune et chacun comme porteur de savoirs, de récits et de capacités de création.

L'inauguration de la fresque réalisée sur le mur de la MJC Monplaisir en est un symbole fort. Issue d'un processus participatif (budget participatif BUPA 1), elle incarne notre volonté de faire de la **MJC un lieu d'expérimentation culturelle ouvert, visible et ancré dans le quartier**.

À travers les arts partagés, les pratiques amateurs et les passerelles entre habitantes, habitants et artistes, la MJC défend une culture comme outil d'émancipation, de dialogue et de lien social.

Une culture qui n'est pas un supplément d'âme, mais une dimension essentielle de l'**éducation populaire** et de la **démocratie locale**.

Une MJC actrice du lien social et du pouvoir d'agir

La demande de renouvellement de l'agrément Espace de Vie Sociale de l'Espace des 4 Vents confirme la reconnaissance de notre rôle sur les quartiers du **Grand Trou, du Moulin à Vent et de la Petite Guille**.

La **dynamique participative** se renforce à travers :

- son comité de maison reconnu,
- ses initiatives portées par les habitantes et habitants,
- ses projets en lien avec les quartiers populaires et le QPV,
- sa présence accrue « hors les murs ».

La MJC reste un lieu où nous apprenons à **faire ensemble, à débattre, à s'organiser, et à nous sentir légitimes** pour agir sur notre environnement.

Des fragilités structurelles que nous nommons clairement

Cette vitalité s'accompagne de fragilités que nous ne pouvons ignorer.

Nos équipements sont saturés, parfois dégradés, et ne permettent pas de répondre à l'ensemble des besoins :

- listes d'attente importantes sur de nombreuses activités,
- tensions sur les accueils de loisirs et le périscolaire,

- difficultés d'usage et de maintenance, notamment pour la salle Karbone,
- bâtiments énergivores, dont celui de Monplaisir, véritable passoire thermique l'hiver voire bouilloire thermique l'été.

Malgré une **réévaluation bienvenue de la Dotation Globale de Fonctionnement fin 2023**, notre modèle économique reste fragile, dans un contexte d'augmentation des charges de personnel, des coûts énergétiques et d'une baisse de cette DGF en 2025 (cf rapport financier).

Dire ces limites, ce n'est pas se plaindre.

C'est exercer notre responsabilité associative et politique.

Orientations 2025-2026 et au-delà

Pour les saisons à venir, plusieurs orientations structurantes se dégagent :

- **Consolider le socle humain** : soutenir les équipes, les bénévoles, et préserver des conditions de travail soutenables notamment lors des épisodes caniculaires.
- Poursuivre le **développement du projet culturel**, en lien avec les habitantes et habitants, les artistes et les partenaires du territoire.
- Débuter le travail du nouveau **projet associatif** avec un **volet culturel et une dimension citoyenneté**.
- Engager une transition écologique réaliste à travers la démarche « **MJC verte** » portée par le réseau des **MJC (R2AS)** et des aménagements progressifs de nos sites en lien avec le pacte **AGORA 2030**.
- **Intensifier le dialogue avec la Ville**, en particulier sur les enjeux immobiliers, les moyens alloués et la reconnaissance du rôle des MJC dans les quartiers.

À l'approche des élections municipales, nous réaffirmons notre attente d'un **partenariat durable, ambitieux et respectueux**, à la hauteur des missions que nous portons au quotidien comme cela a toujours été le cas depuis 1962.

Pour conclure

La saison 2024-2025 nous rappelle combien la MJC est un bien commun précieux.

Un **lieu de rencontres, de débat, de création et d'action collective**.

Merci à toutes celles et ceux qui font vivre cette maison : adhérentes, adhérents, bénévoles, membres du personnel, partenaires, habitantes et habitants.

Continuons à faire ensemble.

C'est dans cette dynamique collective que réside notre force et notre avenir.

Enfin, **nous souhaitons lancer un appel à celles et ceux qui souhaitent s'engager davantage dans la vie de la MJC.**

Le Conseil d'Administration est un espace collectif de réflexion, de débat et de décision, ouvert à toutes les énergies et à toutes les sensibilités.

Dans un contexte de transformations importantes culturelles, sociales, écologiques et démocratiques, nous avons besoin de regards nouveaux, de parcours divers, et de personnes prêtes à contribuer, à leur manière, à ce projet associatif.

N'hésitez pas à venir échanger avec les membres du Conseil d'Administration à l'issue de cette Assemblée Générale.

Nous vous remercions.

Karine Boyer-Kempf, Présidente, au nom du Conseil d'Administration : Argourd Gilles, Beyssen Danièle, Dujardin Claudine, Duvernay Mireille, Girard Jean-Paul, Maître Brigitte, Molière Nadège, Nakachdjian Brigitte, Pelayo Corinne, Rietsch Théophile, Sechaud Jean-Philippe, Vilain Jean-Paul